

ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET

STRATEGIJA RAZVOJA ELEKTROTEHNIČKOG FAKULTETA 2019-2024

Strategija razvoja, koja se po prvi put kreira na Univerzitetu Crne Gore (UCG) i na Elektrotehničkom fakultetu, artikuliše viziju i osvjetljava misiju Elektrotehničkog fakulteta u Crnoj Gori, njegov uticaj na razvoj crnogorskog društva i privrede, kao i njegova očekivanja od tog istog društva i privrede. Strategija treba da ukaže saradnicima i studentima Elektrotehničkog fakulteta na put koji treba slijediti do uspješne akademske karijere, a sadašnjim i budućim nastavnicima i profesorima Fakulteta na put koji će voditi daljem unapređenju nastavno-pedagoškog i naučno-istraživačkog rada, ali i publikovanju rezultata tog rada u renomiranim međunarodnim časopisima i drugim publikacijama visokog međunarodnog rejtinga. Strategija posebno ističe ulogu saradnika i studenata Fakulteta, jasno ističe da njihova energija predstavlja osnovni resurs razvoja studija elektrotehnike u budućnosti, a da se njihova mobilnost prepoznaje kao osnov intenziviranja međunarodne saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama i fakultetima koji baštine iste ili slične oblasti nastavno-pedagoškog, naučnog i instraživačkog interesovanja.

UVOD

Strategijom koja je pred Vama, definišu se pravci razvoja, vizija i misija Elektrotehničkog fakulteta u crnogorskom društvu u periodu 2019-2024. godine, kao i pravci njegovog adekvatnog međunarodnog pozicioniranja.

Elektrotehnički fakultet je prestižna crnogorska visokoobrazovna institucija sa bogatom, gotovo šest decenija dugom, tradicijom visoko kvalitetnog nastavnog i, posebno, naučno-istraživačkog rada. Rezultati naučno-istraživačkog rada postignuti na Elektrotehničkom fakultetu cijenjeni su i priznati i van granica naše zemlje – od eminentnih međunarodnih stručnih i naučnih organizacija i udruženja. Uz to, Elektrotehnički fakultet je jedan od osnivača Univerziteta Crne Gore i jedna od njegovih najstarijih organizacionih jedinica (13 godina stariji od Univerziteta čije organizacione strukture je dio). Uvažavajući navedeno, ova strategija treba da ponudi viziju daljeg unapređenja nastavno-pedagoškog i naučno-istraživačkog rada na Fakultetu, viziju mogućeg angažovanja sadašnjih saradnika i studenata, a budućih, nadajmo se, profesora, naučnika i istraživača, kao i viziju adekvatnog pozicioniranja na međunarodnom planu.

Ovoj generaciji profesora, saradnika i studenata Elektrotehničkog fakulteta pripala je posebna čast – da po prvi put, kreira Strategiju razvoja institucije koja je decenijama neupitni lider, a često i inicijalni zamajac razvoja naučnih i nastavnih procesa u crnogorskom društvu. To sa sobom nosi određeni teret – sve buduće generacije koje budu izrađivale slične akte, ugledati će se na ovaj akt koji mi sada kreiramo, možda identifikovati previde i nedorečenosti, ali nadajmo se više od svega uzimati dobre i vremenski provjerene teze iz onog što se bude našlo u ovom našem aktu.

Strategija Elektrotehničkog fakulteta usklađena je sa Strategijom predstojećeg petogodišnjeg razvoja Univerziteta Crne Gore, čiji je Elektrotehnički fakultet jedan od osnivača i najstarijih članova, nerijetko inicijator prije svega naučno-istraživačkih i nastavno-pedagoških aktivnosti, ali i ključni indikator uspješnosti organizacionog funkcionisanja Univerziteta.

Strategijom je planiran budući razvoj Elektrotehničkog fakulteta u nekoliko pravaca:

- Vizija nastavnog procesa je elaborirana kroz realizaciju kvalitetnih i inovativnih studijskih programa, programa cjeloživotnog i učenja na daljinu, te internacionalizaciju studijskih programa, uz odlučno jačanje akademskog integriteta,
- Nauka i istraživanje je planirana kroz nastavak jačanja istraživačkih kapaciteta Fakulteta, potvrdu dosadašnje prepoznatljivosti i dalje snaženje trenutnog naučno-istraživačkog profila Fakulteta na međunarodnom planu, te unapređenje naučnih aktivnosti studenata na nivou master i doktorskih studija na Fakultetu,
- Intenziviranje međunarodne saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama i intenziviranje dolaznih i odlaznih mobilnosti,

- Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom, te sa alumni asocijacijama i naučnom dijasporom,
- Jačanje organizacione strukture je planirano kroz optimizaciju korišćenja fakultetskih resursa u funkciji efikasnog obavljanja djelatnosti, unapređenje kadrovske politike, unapređenje sistema podrške studentima i implementiranje principa njegovanja kulture kvaliteta.

Pred Vama je naša strategija. Započnimo putovanje u budućnost!

decembar, 2019. godine

MISIJA I VIZIJA ELEKTROTEHNIČKOG FAKULTETA

MISIJA

Elektrotehnički fakultet ima ključnu ulogu u stvaranju i širenju znanja i vještina iz naučnih oblasti elektrotehnike, energetike, automatike, elektronike, telekomunikacija i računarstva. Znanja iz ovih oblasti širi kroz izvrsnost u nastavno-pedagoškom radu, obrazovanju, nauci i istraživanju, te kroz intenziviranje međunarodne saradnje. Konačan rezultat našeg rada su formirani, uspješni i društveno odgovorni građani, profesionalci, inženjeri, prosvjetni radnici, naučnici i istraživači.

VIZIJA

Elektrotehnički fakultet je konkurentna i međunarodno prepoznata visokobrazovna i naučno-istraživačka institucija.

I NASTAVNI PROCES

Nastavno-pedagoški rad je aktivnost kojoj se na Elektrotehničkom fakultetu poklanja posebna pažnja sve vrijeme njegovog postojanja. Savremene potrebe tržišta rada, trendovi globalizacije i digitalizacije i razvoj pametnih tehnologija zahtijevaju opšta i specijalizovana znanja, vještine i kompetencije, odnosno neophodnost njihove dinamične i efikasne implementacije u nastavne planove i programe. Elektrotehnički fakultet prioritetno će se angažovati na razvoju i realizaciji kvalitetnih i inovativnih studijskih programa sa međunarodno uporedivim i tržišno primjenljivim ishodima učenja. Razvoj programa cjeloživotnog učenja, e-učenja i primjena inovativnih metoda učenja, imaju za cilj konstantnu tržišnu adaptaciju i stručno usavršavanje studenata, stručnog i nastavnog osoblja. Pored edukacije iz domena savremenih obrazovnih sadržaja, posebna pažnja će se posvetiti promociji i očuvanju akademskog integriteta. Interdisciplinarnost i internacionalizacija studijskih programa, kao i popularizacija studija prioritetnih oblasti (STEM i S3) predstavljaju ključne poluge uspješnog međunarodnog pozicioniranja Elektrotehničkog fakulteta.

Cilj I.1. Elektrotehnički fakultet kreira i realizuje kvalitetne i inovativne programe na svim nivoima studija, sa jasno definisanim i međunarodno uporedivim ishodima učenja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, prilagođene potrebama društva i tržišta rada					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_1.1.1 Analiza uspješnosti studijskih programa sa prijedlogom unapređenja strukture i kvaliteta studijskih programa.	<ul style="list-style-type: none"> Godišnji samoevaluacioni izvjestaj o studijskim programima; Analiza u cilju unapređenja strukture i sadržaja studijskih programa (godišnja). 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet Privredni partneri 	<ul style="list-style-type: none"> Dekanski kolegijum Komisija za kvalitet Vijeće studenata Elektrotehničkog fakulteta 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> Upitnost objektivnosti prilikom sprovođenja analiza; Zahtjevi poslodavaca u pogledu znanja i kompetencija odraz su samo trenutnih potreba tržišta, a ne i pravaca za mogući budući razvoj (nestimulativni u pogledu otvaranja potencijala za dalji razvoj privrede i društva); Kašnjenja u predviđenim (prethodnim) fazama postupka akreditacije; Ograničenost postojećim zakonskim regulativama.
A_1.1.2 Analiza usklađenosti ishoda učenja studijskih programa sa potrebama tržišta rada.	<ul style="list-style-type: none"> Analiza potreba tržišta rada u saradnji sa Zavodom za zapošljavanje; Interakcija sa privrednim okruženjem na temu definisanja znanja, kompetencija i vještina potrebnih za razvoj tržišta rada po sektorima djelatnosti (najmanje jedan na godišnjem nivou); Analiza potreba za izmjenama ishoda učenja u skladu sa identifikovanim potrebama tržišta rada i privrede (najmanje 2 puta tokom implementacije strategije); Predlog izmjena ishoda učenja u skladu sa identifikovanim potrebama tržišta rada i privrede (najmanje 2 puta tokom implementacije strategije); Prilagođavanje upisne politike u cilju boljeg praćenja potreba tržišta rada. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet Privredni partneri Zavod za zapošljavanje Inženjerska komora 	<ul style="list-style-type: none"> Dekanski kolegijum Komisija za kvalitet Vijeće studenata Elektrotehničkog fakulteta 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> Kašnjenja u predviđenim (prethodnim) fazama postupka akreditacije; Ograničenost postojećim zakonskim regulativama.

Cilj I.2. Elektrotehnički fakultet razvija programe cjeloživotnog učenja, podržava aktivnosti Univerziteta Crne Gore za razvoj učenja na daljinu i inovativne metode nastave i učenja					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_I.2.1 Pokretanje programa cjeloživotnog učenja.	<ul style="list-style-type: none"> Definisani programi specijalizacija (dopuna stečenog stepena kvalifikacije) kao formalnog oblika cjeloživotnog učenja; Definisani profili specijalizacije (programi cjeloživotnog učenja); Akreditovan najmanje 1 program za cjeloživotno učenje u obimu do 60 ECTS. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet Univerzitet Crne Gore Ministarstvo prosvjete Ministartstvo nauke Ministarstvo ekonomije Međunarodni projekti Privredni sektor 	ODGOVORNOST <ul style="list-style-type: none"> Dekanski kolegijum Komisija za kvalitet Vijeće 	Kraj 2022.	<ul style="list-style-type: none"> Poteškoće prilikom akreditacije i formalnog prepoznavanja koncepta specijalizacije kao oblika cjeloživotnog učenja; Nedovoljna saradnja sa privrednim sektorom i nedostatak komunikacije u vezi sa potrebama tržišta rada; Nedovoljna finansijska sredstva, oprema i ljudski resursi za realizaciju sistema e-učenja.
A_I.2.2 Razvoj sistema e-učenja.	<ul style="list-style-type: none"> Pripremljeni materijali za e-učenje, posebno u dijelu držanja nastave na drugim jedinicima van Podgorice. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> Dekanski kolegijum Komisija za kvalitet Vijeće 	Kraj 2022.	
A_I.2.3 Obuka nastavnog osoblja za uvođenje kombinovanih metoda nastave (eng. blended learning approach).	<ul style="list-style-type: none"> Saradnja sa Univerzitetom u dijelu razvoja sistema virtuelne učionice, kolaborativnog učenja, sistema za upravljanje učenjem; Podrška aktivnostima Univerziteta Crne Gore u razvijanju program cjeloživotnog učenja; Obučeno minimum 40 % nastavnog osoblja za primjenu savremenih tehnologija, alata i 	<ul style="list-style-type: none"> Univerzitet Crne Gore Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> Dekanski kolegijum Komisija za kvalitet Vijeće. 	Kontinuirano do 2024.	

Cilj I.3. Elektrotehnički fakultet podstiče internacionalizaciju studijskih programa					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_1.3.1 Formiranje predmetnih modula na engleskom jeziku, samostalno ili u saradnji sa strateškim partnerima iz inostranstva – započeti na primijenjenom studijskom programu Primijenjenog Racunarstva i razmotriti, u kasnijim fazama, implementaciju i na akademskim studijskim programima.	<ul style="list-style-type: none"> Uvedeni predmetni moduli koji se izvode na engleskom jeziku, u cilju povećanja broja stranih studenata (dolazne mobilnosti). 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> Vijeće Senat 	Kraj 2022.	<ul style="list-style-type: none"> Nedovoljno znanje engleskog jezika za izvođenje nastave. Nedostatak finansijskih sredstava za stimulisanje zaposlenih za pokretanje i učešće na modulima/studijskim programima na engleskom jeziku; Neadekvatan organizacioni okvir za upravljanje i implementaciju zajedničkih interdisciplinarnih studija.
A_1.3.2 Razmatranje mogućnosti pokretanja studijskih programa na engleskom jeziku, samostalno ili u saradnji sa strateškim	<ul style="list-style-type: none"> Razmotrena mogućnost otvaranja samofinansirajućeg studijskog programa na engleskom jeziku na svim nivoima studija. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> Vijeće Senat 	Kraj 2022.	

partnerima iz inostranstva					
A_1.3.3 Učestvovanje u programima interdisciplinarnost i inicijalizovanim od strane Univerziteta Crne Gore.	<ul style="list-style-type: none"> • Kreirani studijski programi zasnovani na kombinaciji postojećih programa na ETF-u. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> • Vijeće • Senat 	Kontinuirano do 2024.	

Cilj I.4. Elektrotehnički fakultet podržava Univerzitet Crne Gore u naporima za jačanje akademskog integriteta					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_I.4.1 Podrška naporima Univerziteta Crne Gore za jačanje akademskog integriteta u okviru akademske zajednice	<ul style="list-style-type: none"> Osnove akademskog integriteta implementirane u okviru kurikuluma za predmet Metodologija naučno-istraživačkog rada. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> Vijeće Univerzitet Crne Gore 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> Nedovoljna zainteresovanost akademske zajednice za dodatno usavršavanje u oblasti akademskog integriteta.
Cilj I.5 Povećanje broja studenata sa završenim studijama u prioritetnim oblastima na Elektrotehničkom fakultetu					
A_I.5.1 Izrada smjernica za povećanje efikasnosti studiranja u okviru prioritetnih STEM i S3 područja.	<ul style="list-style-type: none"> Usvojen prijedlog nove upisne politike na studijskim programima iz prioritetnih STEM i S3 područja; Povećana efikasnost studiranja za 30% u okviru prioritetnih STEM i S3 područja. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet Vijeće 	<ul style="list-style-type: none"> Vijeće Senat Univerziteta Crne Gore 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> Uslovljenost postignutih rezultata kvalitetom upisanih studenata.

II NAUKA I ISTRAŽIVANJE

Elektrotehnički fakultet decenijama predstavlja vodeću naučno-istraživačku organizacionu cjelinu Univerziteta Crne Gore i, shodno tome, vodeću naučno-istraživačku instituciju u zemlji. Naučno-istraživački rad je aktivnost po kojoj je Elektrotehnički fakultet prepoznat van granica naše zemlje i ovu činjenicu sa ponosom ističemo. I pored toga, neophodno je kontinuirano raditi na jačanju njegovih istraživačkih kapaciteta kroz jasno definisanje naučno-istraživačkih profila i prioriteta, identifikovanje najproduktivnijih pojedinaca i grupa, te uspostavljanje strateških partnerstava sa renomiranim međunarodnim naučno-istraživačkim institucijama. Uz to, jačanje izvrsnosti rezultata istraživačkog rada i posebno kvaliteta naučnih publikacija značajno će doprinijeti boljoj međunarodnoj prepoznatljivosti Elektrotehničkog fakulteta. Adekvatna briga o finansijskim i kadrovskim resursima u cilju obezbjeđenja naučno-istraživačke reprodukcije i izvrsnosti podrazumijeva uspostavljanje finansijskih mehanizama koji će obezbijediti kontinuitet finansiranja istraživačkih grupa i održivosti rezultata projekata, kao i optimiziranje sistema doktorskih i master studija u smislu jačanja istraživačke komponente i stvaranja uslova za zapošljavanje, finansijsku satisfakciju i perspektivne akademske karijere mladog istraživačkog kadra.

Cilj II.1. Nastavak jačanja istraživačkih kapaciteta Elektrotehničkog fakulteta					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_II.1.1 Održavanje postojećeg i/ili uspostavljanje novog istraživačkog fonda za bazično finansiranje istaknutih istraživačkih grupa i prioriternih oblasti istraživanja.	<ul style="list-style-type: none"> • Uspostavljen mehanizam kontinuiranog finansiranja istraživanja; • Povećan broj naučnih projekata i naučnih publikacija; • Povezane istraživačke grupe u okviru Fakulteta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavnički kadar Fakulteta • Međunarodni i nacionalni projekti • Projekti proistekli iz saradnje sa privredom 	<ul style="list-style-type: none"> • Dekanski kolegijum • Vijeće 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatak sredstava za finansiranje naučno-istraživačkog rada; • Poteškoće u obezbijeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja mladih istraživača; • Strateška partnerstva su uspostavljena, ali su više formalne nego suštinske prirode.
A_II.1.2 Uspostavljanje strateških partnerstava sa renomiranim naučno-istraživačkim institucijama u svijetu.	<ul style="list-style-type: none"> • Uspostavljena strateška partnerstva sa najmanje 3 renomirane naučno-istraživačke institucije; • Povećan broj publikacija sa istraživačima sa strateških institucija (najmanje 10% od ukupnog broja publikacija); • Povećan broj odlaznih i dolaznih mobilnosti istraživača sa strateških institucija (povećanje od najmanje 50% tokom perioda implementacije strategije). 	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavnički kadar Fakulteta • Međunarodni i nacionalni projekti • Projekti proistekli iz saradnje sa privredom • Programi mobilnosti 	<ul style="list-style-type: none"> • Dekanski kolegijum • Vijeće 	Kontinuirano do 2024.	
A_II.1.3 Iniciranje i podrška Univerzitetu Crne Gore u kreiranju afirmativne politike	<ul style="list-style-type: none"> • Pripremljena analiza potreba za zapošljavanjem novog istraživačkog kadra; • Povećan broj doktoranada i istraživača, posebno mladih, na 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Nastavnički kadar Fakulteta • Međunarodni i 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Senat • Dekanski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	

zapošljavanja mladih i perspektivnih istraživača.	Elektrotehničkom fakultetu	nacionalni projekti	<ul style="list-style-type: none"> • Vijeće 		
A_II.1.4 Sagledavanje potreba za zapošljavanjem na istraživačkim pozicijama i intenziviranje inovativnih aktivnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Pokretnije inicijative prema Univerzitetu Crne Gore u cilju zapošljavanja na osnovu naučno-istraživačkog rada; • Povećan broj projekata/ugovorenih saradnji sa privrednim sektorom; • Povećan broj realizovanih patenata, prototipova i inovativnih rješenja. 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Ministarstvo nauke • Međunarodni i nacionalni projekti • Projekti proistekli iz saradnje sa privredom 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Senat • Dekanski kolegijum • Vijeće 	Kontinuirano do 2024.	

Cilj II.2. Potvrda dosadašnje prepoznatljivosti i dalje snaženje trenutnog naučno-istraživačkog profila Fakulteta u evropskom istraživačkom prostoru					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_II.2.1 Povećanje izvrsnosti rezultata naučno-istraživačkog rada.	<ul style="list-style-type: none"> • Povećan broj publikacija u visokorangiranim časopisima (Q1 i Q2 kategorije) za 10% u odnosu na ukupan broj publikacija po godini; • Svaki profesor objavljuje najmanje po jedan rad godišnje u časopisima sa SCi liste; • Povećana citiranost naučnih publikacija, minimum 15% godišnje; • Održavanje fonda za podršku i promociju rezultata naučno-istraživačkog rada i izvrsnosti. 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Ministarstvo nauke • Međunarodni i nacionalni projekti • Projekti proistekli iz saradnje sa privredom 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju mehanizama usmjerenih na razvoj nauke i istraživanja, kao i potencijalnog angažmana istaknutih istraživača iz dijaspore; • Velika opterećenost nastavom;
A_II.2.2 Povećanje vidljivosti naučno-istraživačkog rada.	<ul style="list-style-type: none"> • Povećanje vidljivosti naučnih publikacija; • Povećana dostupnost naučnih radova putem akademskih društvenih mreža. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	
A_II.2.3 Povećanje saradnje sa naučnom dijasporom.	<ul style="list-style-type: none"> • Podrška Univerzitetu Crne Gore u promovisanju saradnje sa istaknutim naučnicima iz dijaspore. 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	

Cilj II.3. Unapređenje naučnih aktivnosti studenata na nivou master i doktorskih studija na Fakultetu					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_II.3.1 Kreiranje ambijenta za povećanje interesovanja prema doktorskim studijama.	<ul style="list-style-type: none"> • Povećana motivacija za upis doktorskih studija kroz uključivanje u projektne aktivnosti; • Uspostavljanje saradnje sa privrednim sektorom u cilju povećanja broja stipendija za doktorske studije; • Podrška Univerzitetu Crne Gore u definisanju statusa saradnika istraživača; • Podrška Univerzitetu Crne Gore u kreiranju politike zapošljavanja doktoranada kroz status saradnika istraživača. 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Elektrotehnički fakultet • Privredni sektor • Projekti 	<ul style="list-style-type: none"> • Univerzitet Crne Gore • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> • Povećan broj doktoranada koji nisu iz redova najperspektivnijih studenata; • Nedovoljan broj mentora na doktorskim studijama iz pojedinih naučnih disciplina.
A_II.3.2 Uvođenje pristupa učenja kroz istraživanje na nivou master studija.	<ul style="list-style-type: none"> • Reformisani kurikulumi na nivou master studija u cilju uključivanja komponente istraživanja u obimu od najmanje 25% opterećenja studenata prije izrade master rada; • Studenti na master studijama uključeni u naučno-istraživačke projekte; • Povećan broj studenata master studija iz privrednog sektora. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet • Privredni sektor • Projekti 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	

III MEĐUNARODNA SARADNJA

Međunarodne naučno-istraživačke aktivnosti, međunarodna projektna aktivnost, mobilnost istraživača, nastavnika i studenata osnova su međunarodne vidljivosti Elektrotehničkog fakulteta. U nastupajućem petogodišnjem periodu, Elektrotehnički fakultet će intenzivirati međunarodnu saradnju sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz aktivnosti koje imaju za cilj kvalitetniju implementaciju sporazuma o bilateralnoj saradnji i kreditnoj mobilnosti, povećanje njihove brojnosti, kao i povećanje odlazne i dolazne mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja i studenata. Intenziviranje međunarodne projektne aktivnosti Fakulteta drugi je strateški pravac u domenu međunarodne saradnje, koji podrazumijeva unaprijeđenu administrativnu podršku u procesu prijave i realizacije međunarodnih projekata, kao i povećanje broja prijavljenih projekata. Putem aktivnosti u oblasti međunarodne saradnje, Elektrotehnički fakultet nastoji da dosegne poziciju fakulteta međunarodno prepoznatog kao obrazovne i naučno-istraživačke ustanove koja pruža mogućnost obrazovanja značajnom broju internacionalnih studenata zahvaljujući činjenici da nastavu izvodi, pored crnogorskog, i na engleskom jeziku, a svojom otvorenošću, transparentnim procedurama, kadrovskim i infrastrukturnim potencijalom pruža atraktivne uslove za naučno-istraživački rad, privlačeći tako internacionalne predavače i istraživače na kratkoročne i/ili dugoročne periode mobilnosti.

Cilj III.1. Intenziviranje međunarodne saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucija i dolaznih i odlaznih mobilnosti					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_III.1.1 Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz potpisivanje i realizaciju ugovora o bilateralnoj saradnji i mobilnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Povećanje broja aktivnih bilateralnih sporazuma za najmanje 10% godišnje; • Povećanje broja sporazuma o kreditnoj mobilnosti za najmanje 10% godišnje, 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 202.	<ul style="list-style-type: none"> • Nedovoljno razmijevanje značaja internacionalizacije Fakulteta; • Neadekvatan broj predmetnih modula i/ili studijskih programa na engleskom jeziku; • Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju pojedinih aktivnosti.
A_III.1.2 Uspostavljanje šire podrške odlaznoj mobilnosti;	<ul style="list-style-type: none"> • Promocija programa mobilnosti na godišnjem nivou; • Broj odlaznog nastavnog i nenastavnog osoblja, kao i studenata koji učestvuju u programima mobilnosti, povećava se za najmanje 5% godišnje; 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet • Projekti 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 202.	
A_III.1.3 Uspostavljanje šire podrške dolaznoj mobilnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Organizovane najmanje jedne ljetnje škole na engleskom jeziku u periodu implementacije Strategije; • Broj dolaznog nastavnog, nenastavnog osoblja i studenata u programima mobilnosti povećava se za najmanje 5% godišnje; 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet • Projekti 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 202.	

IV ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET I OKRUŽENJE

Elektrotehnički fakultet, kao organizaciona jedinica Univerziteta Crne Gore, vodeće visokoobrazovne i naučno-istraživačke institucije u zemlji, predstavlja čvorište privrednih aktivnosti u državi, koje, kroz razvoj aktivnosti usmjerenih na saradnju sa privredom i javnim sektorom, konstantno teži snaženju svojih obrazovnih, naučno-istraživačkih i inovativnih potencijala. Analizom potreba tržišta rada, a u skladu sa potrebama privrednog i javnog sektora, prilagođenom upisnom politikom, upodobljavanjem programa optimalnom načinu organizovanja prakse studenata kod poslodavaca, odnosno uključivanjem poslodavaca i istaknutih predstavnika javnog i privatnog sektora, alumnista i predstavnika naučne dijaspore, Fakultet će se snažnije profilisati kao motorna snaga, odnosno, naša je želja, kao inkubator ideja i inovacija u crnogorskoj privredi. Ovo planiramo veoma svjesni svoje odgovornosti – odgovornosti centralne institucije crnogorske nauke (uz Univerzitet kome pripadamo).

Cilj IV.1. Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_IV.1.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom.	<ul style="list-style-type: none"> • Sklopljeni novi memorandumi o saradnji sa institucijama iz privrednog i javnog sektora; • Povećan broj ugovora o realizaciji studentske prakse u nastavnim bazama iz privrednog i javnog sektora za najmanje 5% godišnje; • Uključeni eksperti iz nastavnih baza u proces izrade završnih i master radova - najmanje 10% od ukupnog broja radova; • U nastavni proces su kroz realizaciju praktične nastave uključeni predstavnici privrednog sektora; • Prijavljuju se zajednički projekti sa privrednim i/ili javnim institucijama; • Redovno promovisanje saradnje Fakulteta i nastavnog osoblja sa institucijama privrednog i javnog sektora kroz medije i univerzitetski veb-sajt. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet • Privredni sektor 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> • Nepostojanje adekvatnih mehanizama za učesće privrednih subjekata, vladinih institucija i NVO u aktivnostima Fakulteta; • Problem u komunikaciji i saradnji sa partnerima usljed različitih metoda rada, očekivanja i ideja.

Cilj IV.2. Podrška saradnje sa alumni asocijacijama i naučnom dijasporom					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_IV.2.1 Aktivno uključivanje alumni udruženja i predstavnika naučne dijaspore u podršku razvoju Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> • Uključeni pripadnici alumni udruženja i predstavnika naučne dijaspore prilikom: <ul style="list-style-type: none"> • izrade strateških dokumenata, • revizije postojećih i izrade novih studijskih programa, • programa cjeloživotnog obrazovanja itd, • pripreme i realizacije projekata; • Prijavljuju se zajednički projekti sa institucijama predstavnika alumni i/ili naučne dijaspore. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet • Alumni • Naučna dijaspora 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> • Nerazvijenost mehanizama saradnje alumnista i naučne dijaspore sa Fakultetom

V ORGANIZACIJA I RESURSI

Elektrotehnički fakultet je jedna od najorganizovanijih jedinica Univerziteta Crne Gore. Već dvije decenije, ulažemo isključivo vlastita sredstva u održavanje i oplemenjivanje radnog prostora u kome funkcionišemo (Zgrada tehničkih fakulteta u Podgorici), u poboljšanje radog okruženja naših zaposlenih i posebno u laboratorijski prostor namijenjen izvođenju vježbi sa studentima na svim nivoima studija. Na taj način, Elektrotehnički fakultet kontinuirano radi na modernizaciji i optimizaciji infrastrukturnih kapaciteta, digitalizaciji nastavnih servisa i opreme, podmlađivanju nastavnog kadra, kao i na unapređenju sistema podrške studentima i njegovanju kulture vrednovanja kvaliteta rezultata akademskog rada. I pored toga, Elektrotehnički fakultet se suočava sa brojnim operativnim, tehničkim i finansijskim izazovima, polazeći od adaptacije i rekonstrukcije već vidno oronule zgrade tehničkih fakulteta, unapređenja materijalnog statusa i kvalitetne produkcije nastavnog kadra i dalje digitalne transformacije Fakulteta, a sve u cilju poboljšanja uslova za teorijsku nastavu, naučno-istraživački rad, ali i praktično i preduzetničko osposobljavanje studenata. Jačanje funkcionalnih i infrastrukturnih kapaciteta Fakulteta podrazumijeva značajna materijalna izdvajanja, odnosno rast potrebnih novčanih davanja iz budžeta, uz snažno nastojanje Fakulteta da doprinese svojoj finansijskoj održivosti kroz međunarodne projektne fondove, tržišne aktivnosti i saradnju sa partnerima iz privrede.

Cilj V.1. Integracija i optimalno korišćenje svih fakultetskih resursa u funkciji efikasnog obavljanja djelatnosti					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_V.1.1 Adaptacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture	<ul style="list-style-type: none"> Izvršena analiza potreba za ulaganjem u infrastrukturu i odvajanje po prioritetima; Adaptirani identifikovani objekti; Objekti dijelom adaptirani za potrebe osoba sa invaliditetom. 	<ul style="list-style-type: none"> Privredni partneri Elektrotehnički fakultet Univerzitet Crne Gore Ministarstvo nauke 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> Nemogućnost da se ispuni cilj zbog nedostatka finansijskih sredstava.
A_V.1.2 Integracija naučno-istraživačkih i umjetničko-istraživačkih resursa.	<ul style="list-style-type: none"> Integracija baze opreme Elektrotehničkog fakulteta sa centralizovanom bazom opreme Univerziteta; Podrška Univerzitetu Crne Gore u kreiranju uređenog sistema dijeljenja i zajedničkog korišćenja istraživačke opreme, ljudskih potencijala, istraživačkih metoda i prostora za izvođenje nastave između organizacionih jedinica, laboratorija, grupa i sl. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet Univerzitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> Univerzitet Crne Gore Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	

Cilj V.2. Podsticanje unapređenja kadrovske politike na Univerzitetu Crne Gore					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_V.2.1 Analiza opterećenja i sistemsko praćenje potreba i upravljanje ljudskim resursima.	<ul style="list-style-type: none"> • Izrađena kratkoročna i dugoročna strategija kadrovske politike na Fakultetu; • Aktivno učešće pri izradi kratkoročne i dugoročne strategije kadrovske politike na Univerzitetu; • Kompletan popunjenost nastavnog procesa sopstvenim kadrom; • Povećan broj nastavnika i saradnika u nastavi/istraživanju do maksimuma definisanog u skladu sa opterećenjem, kako bi se nastava obavljala u skladu sa zakonskim normama; • Omogućeni izbori u zvanja na primijenjenim studijskim programima. • Odnos broja studenata i nastavnog osoblja iznosi 27. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> • Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka finansijskih sredstava.

Cilj V.3. Unapređenje sistema podrške studentima					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_V.3.1 Pružanje podrške studentima u cilju lakšeg zapošljavanja i pokretanja sopstvenog biznisa;	<ul style="list-style-type: none"> • Podsticanje preduzetničkih ideja studenata kroz pokretanje Startup akademije; • Povezivanje studenata sa istaknutim predstavnicima privrednog sektora kroz mentorstva na Startup akademiji; • Podrška Univerzitetu u organizaciji najmanje dvije manifestacije na godišnjem nivou kao što su "Otvoreni dani", "Summer job" i sl.; • Podrška studentima u organizaciji seminara/radionica, najmanje 2 na godišnjem nivou, sa ciljem upoznavanja sa potrebama privrede i javnog sektora za različitim profilima studenata elektrotehnike; 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet • Privredni partneri • Studentske organizacije 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> • Nedovoljna finansijska sredstva; • Nedovoljna zainteresovanost studenata za kulturne i sportske aktivnosti; • Nedovoljna zainteresovanost studenata za humanitarni rad i volontiranje.
A_V.3.2 Unapređenje kulturnih i sportskih aktivnosti studenata	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivno uključivanje studenata u kulturne i sportske aktivnosti na Univerzitetu i van njega; • Podrška studentskim organizacijama u organizovanju kulturnih, sportskih aktivnosti i aktivnosti koje promovišu zdrave stilove života. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet • Studentske organizacije 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	
A_V.3.3 Pružanje podrške	<ul style="list-style-type: none"> • Razvijanje svijesti studenata o značaju humanitarnih i 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	

humanitarnim aktivnostima i volontiranju studenata.	volonterskih aktivnosti.	<ul style="list-style-type: none"> • Studentske organizacije 			
---	--------------------------	---	--	--	--

Cilj V.4. Elektrotehnički fakultet implementira principe njegovanja kulture kvaliteta					
AKTIVNOSTI	POKAZATELJI/CILJNA VRIJEDNOST	RESURSI	ODGOVORNOST	VRIJEME	RIZICI
A_V.4.1 Poštovanje internog Sistema za unapređenje kvaliteta (IQAS);	<ul style="list-style-type: none"> Izrađen godišnji samoevaluacioni izvještaj. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> Komisija za kvalitet Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> Odlaganje samoevaluacije zbog znatnog opterećenja osoblja.
A_V.4.2 Poboljšanje pristupa anketiranju studenata i mehanizama za dobijanje kvalitetnih povratnih informacija.	<ul style="list-style-type: none"> Povećan procenat izlanosti aktivnih studenata na ankete na najmanje 50%. 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> Elektrotehnički fakultet 	Kontinuirano do 2024.	